令和 3 年 度

事業計画書

令和 3年 4月 1日から 令和 4年 3月31日まで

公益財団法人下関海洋科学アカデミー

令和3年度事業計画書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

1. 事業方針

当財団は指定管理者として下関市より下関市立しものせき水族館「海響館」の管理運営事業を受託し、自然と 人との共存を実感できる観光・レクリエーション・学習施設として、地域社会への貢献と同時に、with コロナの 状況下での安心安全に配慮した管理運営に努めます。

また、SDGs(持続可能な開発目標)を念頭に「市民が誇れる水族館、やさしい水族館、感動が記憶に残る水族館」を目指した取り組みを行います。

with コロナ下での管理運営の質的向上を目的に、昨年度は中止した来館者アンケート調査を実施します。 動物健康管理室を新たに設け、飼育動物の健康管理体制を整備します。

公益事業については、楽しく学ぶスタイルでリピーター対策も考慮した内容で、話題性、パブリシティー効果のあるイベント、企画展等を開催し、多くの利用者の観覧に供するように努めると同時に、総合学習や下関市の出前講座に対応する他に、水生生物に係る社会教育施設としての機能を果たすべく計画実施して参ります。

本年度が開館20周年度となることから、20周年イベントの開催および20周年誌の発刊を行います。また、改善による新たな魅力づくりと記憶に残る展示を目指し、マンネリ化防止に努めます。同時に局所的になりますが施設の老朽化が顕在化した部分に対応します。

展示生物の長期飼育と繁殖をテーマに諸課題に取り組むなかで、懸案のマカロニペンギンの繁殖実現にも取り組みます。

野生生物のうち特に鯨類やウミガメ類の保護やストランディング調査を地域的に関係諸機関と連携して実施します。

下関市立しものせき水族館は生涯学習施設であると同時に、関門ウォーターフロント地区の観光・レクリエーション事業の中核的拠点として位置づけられており、当財団はその運営において周辺観光地域と連携を深め、積極的な観光客誘致活動を展開し、年間584,000人以上の入館者の獲得を目指します。また、サポーターズクラブ会員数の確保を目指した広告や宣伝に努めます。

引き続き下関市が進めるリニューアル方針に対応していきます。

一般社団法人日本水族館協会の運営を牽引し、諸事業にも積極的に参加いたします。

収益事業については、昨年から始めた新たな事業(真珠取出し体験)の定着を図る他、ミュージアムショップを 直営にて運営し、単なる土産物販売の場ではなく、水族館体験の一部としてショップが利用されるように魅力的な 商品の選定と開発、サービスの提供に努めます。またレストラン及び写真販売事業については、入館者の利便性の 向上に努めます。

2. 事業内容

- (1) 生物に関する資料の収集、輸送及び飼育に関する事業
 - ① 生物収集は、自家採集並びに直接購入、自家輸送を積極的に実施します。
 - ② 展示魚類の繁殖に努め、繁殖個体の継続的展示を目指します。
 - ③ アマミホシゾラフグの稚魚育成ならびに展示を目指します。
 - ④ アンコウ目魚類と山口県下でのアンコウ類の収集と飼育技術獲得に努めます。
 - (5) 採集したニホンアワサンゴの幼体の育成と水槽内繁殖に努めます。

- ⑥ サンゴ類、クラゲ類等、刺胞動物の収集、飼育を推進し展示の充実に努めます。
- (7) バンドウイルカの人工授精に用いる凍結精子の補充を実施します。
- ⑧ ペンギン類の新たな血統の確保と人工繁殖技術の確立を目指します。
- ⑨ 展示生物の収集ネットワーク作りを進めます。
- ⑩ イカ類の収集および安定飼育、繁殖に努め、通年展示を目指します。
- ① ユウレイクラゲの長期飼育ならびに人工授精の実施を目指します。
- (12) 新たな展示開拓に取り組みます。

(2) 生物の保護及び保全に関する事業

- ① 下関周辺でのウミガメ類の出現や産卵情報を収集し、データベースとして蓄積する。また、日本ウミガメ協議会と連携し、情報共有や遺伝的調査、保護保全の啓発を図ります。
- ② チリ国立サンチアゴ・メトロポリタン公園付属動物園のフンボルトペンギンプロジェクトを支援します。
- ③ 鯨類のストランディング対応を通じてスナメリなどの小型鯨類の保護活動に努めます。
- ④ スナメリの飼育下繁殖を主テーマとする瀬戸内海西方海域スナメリ協議会の活動に参加します。

(3) 調査研究に関する事業

- ① フグ目魚類やクラゲ類を中心に、飼育生物の繁殖など生態的知見の乏しい種についての研究を実施 します。
- ② カブトガニ、オオサンショウウオ、ヤマトシマドジョウなど、山口県および下関周辺に生息する水 生生物についての調査を実施します。
- ③ プロジェクターの映像を用いた新たな手法によるバンドウイルカの認知研究を東海大学との共同研究として継続します。
- ④ スナメリを中心とした沿岸鯨類の座礁、混獲等への対応やストランディングデータベースの蓄積を実施します。
- ⑤ 林兼産業(株)との共同開発による人工餌料の実用化に加え、災害時用保存餌料に向けた研究を継続します。
- ⑥ 国内外の水族館、動物園、大学、研究機関等と連携し、共同研究や研究協力、技術交流等を通じて、 生物学的情報ならびに飼育技術の収集に努める他、職員の研究意欲を高め人材育成に努めます。
- ⑦ 研究会や研修会ならびにシンポジウム等に参加し、情報収集及び研究成果を発表します。

(4) 普及啓発に関する事業

- ① 展示種特有の暮らし方(生き様)を紹介します。
- ② 展示コレクションとして世界随一となるフグ目魚類の展示を維持、継続します。
- ③ 「食・資源」をテーマにした普及啓発に取り組みます。
- ④ 改修したペンギン学校で、今まで以上に幼児を対象にした普及啓発を行います。
- ⑤ 「夜の水族館」は単なる時間延長でなく、昼と異なった企画として実施する他、季節催事や特別企画展等、魅力的な企画を開催し普及啓発に寄与します。
- ⑥ 国立研究開発法人水産研究・教育機構の水産大学校との連携を維持し、オープンラボを継続します。
- ⑦ 出前講座、観察会等館内外での社会教育活動を継続し、必要な調査等も実施します。

- ⑧ 解説ボランティアの自主的な学習や解説技法の獲得等を支援します。
- ⑨ 昨年度作成した地域の教育資源を活用した海洋教育プログラムを実施し、地域連携に寄与します。
- ⑩ スマートフォン版を含めた公式ホームページや SNS を活用して、普及啓発を図るとともに、館の活動を PR します。
- 尚、上記項目のうち⑥~⑨については、COVID-19の感染状況を鑑みて判断します。
- (5) 下関市の観光レクリエーション事業の振興に関する事業
 - (1) 旅行エージェント等への企画提案
 - ② 近隣観光施設との提携、協同観光客誘致、協同パンフレットの作成
 - ③ 訪日外国人旅行者の誘致→削除
 - ④ 広報宣伝事業
 - i. エージェント等への訪問セールスやダイレクトメール送付
 - ii. テレビ・ラジオ広告
 - iii. タウン誌、情報誌広告
 - iv. 広告塔による広告
 - v. 路線バス車内放送による広報宣伝
 - vi. 地域協賛広告
 - vii. 観光宣伝隊による誘致活動
 - viii. ホームページによる広告
 - ix. Web、SNS を利用した広告
 - ⑤ 観光資源の開発及び観光事業関係団体等との連携
 - i. 周辺地域の観光施設および観光促進団体との連携、調整、情報交換
 - ii. 下関の特色ある水産物に関する知識の普及と啓蒙
- (6) 下関市立しものせき水族館の事業に関連する収益事業
 - ① ミュージアムショップの運営と新商品の開発
 - ② レストランの運営
 - ③ 写真販売事業の運営
 - ④ 自動販売機等事業の運営
 - ⑤ 真珠取出し体験事業の運営

令和3年度 収支予算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

Νп	业左连		(単位:円)
科目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1)経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産受取利息	10,000	10,000	0
② 受取会費			
賛助会員受取会費	23,000,000	23,000,000	0
③ 事業収益			
管理受託事業収益	849,302,000	892,837,000	△ 43,535,000
館内販売事業収益	269,316,000	271,047,000	△ 1,731,000
レストラン事業収益	1,800,000	1,800,000	0
写真販売事業収益	1,833,000	1,855,000	△ 22,000
自動販売機等事業収益	18,204,000	19,366,000	△ 1,162,000
真珠取出体験事業収益	4,672,000	0	4,672,000
④ 受取補助金等			
受取民間補助金	0	0	0
⑤ 雑収益	_	_	
受取利息	5,500	5,500	0
維収益	2,712,000	2,798,000	△ 86,000
経常収益計	1,170,854,500	1,212,718,500	△ 41,864,000
(2)経常費用			
① 事業費			
役員報酬	9,768,000	11,280,000	△ 1,512,000
給料	107,947,480	107,277,970	669,510
職員手当	86,732,640	87,519,300	△ 786,660
退職給付費用	8,408,080	8,628,060	△ 219,980
福利厚生費	36,050,860	35,889,890	160,970
臨時職員賃金	58,590,950	59,295,650	△ 704,700
会議費	240,000	240,000	0
旅費交通費	3,092,000	3,075,800	16,200
通信運搬費	1,307,030	1,284,500	22,530
減価償却費	1,805,112	2,846,987	△ 1,041,875
消耗什器備品費	6,956,000	19,776,000	△ 12,820,000
消耗品費	29,961,850	25,902,500	4,059,350
水族購入費	4,076,000	4,245,000	△ 169,000
展示資料購入費	30,000	32,000	△ 2,000
飼料購入費	29,902,000	30,015,000	△ 113,000
原材料費	462,300	380,300	82,000
修繕費	22,687,050	22,917,750	△ 230,700
印刷製本費	4,399,000	4,431,000	△ 32,000
燃料費	1,052,500	1,056,500	△ 4,000
光熱水料費	194,879,400	195,056,015	△ 176,615
賃借料	16,841,200	16,770,150	71,050
保険料	1,046,000	979,000	67,000
諸謝金	0	0	0
手数料	2,706,000	2,781,000	△ 75,000
広報宣伝費	0	0	0
租税公課	8,668,000	8,760,000	△ 92,000
支払負担金	1,110,000	1,110,000	0
委託費	182,965,450	185,472,650	△ 2,507,200
設備改装費	2,850,000	0	2,850,000
期首商品棚卸高	2,230,493	2,230,493	0
館内販売仕入費	172,991,000	174,526,000	△ 1,535,000
期末商品棚卸高	△ 2,230,493	$\triangle 2,230,493$	0
雑費	100,000	100,000	0

受き組費	科目	当年度	 前年度	増減		
安井解離 3,894,000 4,342,000 △ A RANDO		71%	119 1 100			
総計		3 694 000	4 342 000	∆ 648 000		
海路合質		1				
福利化生産 4.530.110 5.265.110 人 2.555.6						
福利車生費 4.239,140 5.258,110 6.275,050 6.33,050 6		1				
		1		△ 725,970		
計算交通機		1		683,700		
100,000		521,000	850,000	△ 329,000		
通信運動機	旅費交通費	4,315,000	4,858,000	△ 543,000		
特性性価値数	交際費	100,000	100,000	C		
消耗性金額品費	通信運搬費		2,484,500	6,470		
## 14.58 5.0						
原材料費						
解検						
部副製工業		·				
接持臂 10,099,600 10,102,685 △ 3,081						
大田永年書						
(日本)						
保険料 586,000 586,000 16,000 16,000 18 16,000 16,000 16,000 16,000 16,000 16,000 16,000 16,000 16,000 15,000 △ 42,000 13,020,000 △ 425,000 13,020,000 △ 425,000 14,000 25,100 25,100 25,100 25,100 25,1000 26,100 25,1000 26,1000						
諸謝金 16,000 13,020,000				1,001,000		
手数料 12,995,000 13,202,000 △ 25,000 広報定信費 3,192,000 3,654,000 △ 462,000 坂校と課 28,188,000 26,585,000 1,553,000 支払負担金 1,618,000 1,612,000 6,000 委託費 40,588,550 68,666,350 △ 28,547,000 位 150,000 種費 150,000 100				C		
租税公課		12,995,000		△ 25,000		
支払負担金	広報宣伝費	3,192,000	3,654,000	△ 462,000		
委託費 お150,000 150,000 150,000 20 150,000 20 150,000 20 150,000 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	租税公課	28,138,000	26,585,000	1,553,000		
150,000 150,000 150,000 16	支払負担金			6,000		
経常費用計 1,159,138,112 1,203,153,987 △ 44,015,877 評価損益等調整前当期経常增減額 11,716,388 9,564,513 2,151,877 計解循其益等調整前当期経常増減額 11,716,388 9,564,513 2,151,877 当期経常増減額 11,716,388 9,564,513 2,151,877 2,21	1					
経営費用計 1,159,188,112 1,203,153,987 △ 44,015,877 評価相益等計						
評価損益等調整的当期経常増減額	雑費	100,000	100,000	0		
評価損益等計	経常費用計	1,159,138,112	1,203,153,987	△ 44,015,875		
当期経常増減額 11,716,388 9,564,513 2,151,873 2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	評価損益等調整前当期経常増減額	11,716,388	9,564,513	2,151,875		
(1)経常外収益 (1)経常外収益 (1)経常外収益 (2)固定資産売却益 付出備品売却益 (2)固定資産受贈益 投資有価証券受贈益 経常外収益計 (2)経常外費用 (1)固定資産売期損 付需備品売却損 (1)固定資産売期損 付需備品売却損 電話加入権売却損 (2)固定資産減損損失 投資有価証券減損失 投資有価証券減損失 投資有価証券減損失 投資有価証券減損失 (2)固定資産減損損失 (3)固定資産減損損失 (4) (4) (5) (6)	評価損益等計			0		
(1)経常外収益 (1)固定資産売却益	当期経常増減額	11,716,388	9,564,513	2,151,875		
(1) 固定資産売却益	 2. 経常外増減の部					
(1) 固定資産売却益						
電話加入権売却益						
② 固定資産受贈益 投資有価証券受贈益 投資有価証券受贈益 包 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1	-		`		
程資有価証券受贈益経常外収益計 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		0	U	(
経常外収益計 (2)経常外費用 ① 固定資産売却損		0	0	(
(2)経常外費用 ① 固定資産売却損						
① 固定資産売却損						
電話加入権売却損 ② 固定資産減損損失 投資有価証券減損損失 投資有価証券減損損失 投資有価証券減損損失 当期経常外増減額						
② 固定資産減損損失 投資有価証券減損損失	什器備品売却損	0	0	(
投資有価証券減損損失	電話加入権売却損	0	0	(
経常外費用計 当期経常外増減額 の 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0						
当期経常外増減額 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1			C		
他会計振替額 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		-		0		
税引前当期一般正味財産増減額	1	_		0		
法人税、住民税及び事業税 3,534,000 2,618,000 916,000 当期一般正味財産増減額 8,182,388 6,946,513 1,235,875 一般正味財産期首残高 340,796,786 333,850,273 6,946,515 一般正味財産期末残高 348,979,174 340,796,786 8,182,385 II 指定正味財産増減の部 9		· ·		ů.		
当期一般正味財産増減額 8,182,388 6,946,513 1,235,873 一般正味財産期首残高 340,796,786 333,850,273 6,946,513 一般正味財産期末残高 348,979,174 340,796,786 8,182,388 II 指定正味財産増減の部 9 0 0 当期指定正味財産増減額 0 0 0 指定正味財産期首残高 0 0 0 指定正味財産期末残高 0 0 0	1					
一般正味財産期首残高 340,796,786 333,850,273 6,946,513 一般正味財産期末残高 348,979,174 340,796,786 8,182,388 II 指定正味財産増減の部 0 0 0 当期指定正味財産増減額 0 0 0 指定正味財産期首残高 0 0 0 指定正味財産期末残高 0 0 0	1			1,235,875		
 Ⅱ 指定正味財産増減の部 当期指定正味財産増減額	1			6,946,513		
当期指定正味財産増減額 0 0 0 指定正味財産期首残高 0 0 0 指定正味財産期末残高 0 0 0	一般正味財産期末残高	348,979,174	340,796,786	8,182,388		
当期指定正味財産増減額 0 0 0 指定正味財産期首残高 0 0 0 指定正味財産期末残高 0 0 0						
指定正味財産期首残高 0 0 指定正味財産期末残高 0 0	1		Λ			
指定正味財産期末残高 0 0 (1					
	1			(
Ⅲ 正味財産期末残高 348,979,174 340,796,786 8,182,386	1日/ビエ-/介が/生ガ1/ハ/人(日)		0			
	Ⅲ 正味財産期末残高	348,979,174	340,796,786	8,182,388		

収支予算書内訳表 ^{令和3年4月1日から令和4年3月31日まで}

科目	公益目的事業会計 水族館事業	収益事業等会計 売店等事業	法人会計	内部取引消去	合計
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1)経常収益					
① 基本財産運用益					
基本財産受取利息	10,000	0	0		10,000
② 受取会費					
養助会員受取会費	23,000,000	0	0		23,000,000
③事業収益	, ,				, ,
管理受託事業収益	721,141,403	0	128,160,597		849,302,000
館内販売事業収益	0	269,316,000	0		269,316,000
レストラン事業収益	0	1,800,000	0		1,800,000
	0	1,833,000	0		1,833,000
写真販売事業収益	0		0		
自動販売機等事業収益		18,204,000			18,204,000
真珠取出体験事業収益	0	4,672,000	0		4,672,000
④ 受取補助金等					
受取民間補助金	0	0	0		0
⑤ 雑収益					
受取利息	0	5,500	0		5,500
雑収益	0	2,712,000	0		2,712,000
経常収益計	744,151,403	298,542,500	128,160,597	0	1,170,854,500
(2)経常費用	111,101,100	200,012,000	120,100,001	0	1,110,001,000
①事業費					
	7,980,000	1,788,000	1		9,768,000
役員報酬	104,034,480	3,913,000	\		
給料	1 1		\		107,947,480
職員手当	81,066,240	5,666,400			86,732,640
退職給付費用	8,087,280	320,800			8,408,080
福利厚生費	32,019,760	4,031,100			36,050,860
臨時職員賃金	41,244,950	17,346,000			58,590,950
会議費	0	240,000			240,000
旅費交通費	2,854,000	238,000	\		3,092,000
通信運搬費	1,036,030	271,000	\		1,307,030
減価償却費	0	1,805,112	\		1,805,112
消耗什器備品費	6,442,000	514,000	\		6,956,000
消耗品費	20,018,850	9,943,000	\		29,961,850
水族購入費	4,076,000	0	\		4,076,000
展示資料購入費	30,000	0	\		30,000
飼料購入費	29,902,000	0	\		29,902,000
原材料費	462,300	0	\		462,300
修繕費	22,634,050	53,000			22,687,050
印刷製本費	4,262,000	137,000	\		4,399,000
燃料費	1,052,500	0	\		1,052,500
光熱水料費	191,892,400	2,987,000			194,879,400
賃借料	4,520,200	12,321,000			16,841,200
保険料	1,046,000	0			1,046,000
諸謝金	0	0			0
手数料	1,290,000	1,416,000			2,706,000
広報宣伝費	0	0,110,000			2,700,000
租税公課	0	8,668,000			8,668,000
支払負担金	0	1,110,000			1,110,000
	180,160,450	2,805,000			182,965,450
委託費 記供: 本本本書	2,850,000	2,805,000			2,850,000
設備改装費	2,850,000	· ·			
期首商品棚卸高	_	2,230,493			2,230,493
館内販売仕入費	0	172,991,000			172,991,000
期末商品棚卸高	0	△ 2,230,493			△ 2,230,493
推費 推費	0	100,000	\		100,000

					(単位:円)
科目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合計
	水族館事業	売店等事業	(A) (A)	1 31110 311132	П н 1
② 管理費					
役員報酬	\	\	3,694,000		3,694,000
給料	\		14,186,520		14,186,520
職員手当			13,738,360		13,738,360
退職給付費用	\		1,336,920		1,336,920
福利厚生費		\	4,530,140		4,530,140
		\			
臨時職員賃金		\	4,278,050		4,278,050
会議費		\	521,000		521,000
旅費交通費			4,315,000		4,315,000
交際費			100,000		100,000
通信運搬費			2,490,970		2,490,970
減価償却費	\		451,000		451,000
消耗什器備品費			1,085,000		1,085,000
消耗品費	\		4,585,150		4,585,150
原材料費			8,700		8,700
修繕費			2,227,950		2,227,950
印刷製本費	\		831,000		831,000
燃料費		\	296,500		296,500
光熱水料費		\	10,099,600		10,099,600
賃借料		\	5,872,800		5,872,800
保険料		\	596,000		596,000
諸謝金			16,000		16,000
			12,995,000		12,995,000
手数料					
広報宣伝費		\	3,192,000		3,192,000
租税公課	\	\	28,138,000		28,138,000
支払負担金	\	\	1,618,000		1,618,000
委託費		\	40,058,550		40,058,550
設備改装費	\	\	150,000		150,000
雑費		\	100,000		100,000
74.94	'		200,000		100,000
経常費用計	748,961,490	248,664,412	161,512,210	0	1,159,138,112
	△ 4,810,087			0	
評価損益等調整前当期経常増減額		49,878,088	△ 33,351,613	0	11,716,388
評価損益等計	0	0	0		0
当期経常増減額			A 000 0 = 1		
→ /y1/1工 11 * 日 V2/1共	△ 4,810,087	49,878,088	△ 33,351,613	0	11,716,388
	△ 4,810,087	49,878,088	△ 33,351,613	0	11,716,388
2. 経常外増減の部	△ 4,810,087	49,878,088	△ 33,351,613	0	11,716,388
	△ 4,810,087	49,878,088	△ 33,351,613	0	11,716,388
	△ 4,810,087	49,878,088	△ 33,351,613	0	11,716,388
2. 経常外増減の部(1)経常外収益	△ 4,810,087	49,878,088	△ 33,351,613	0	11,716,388
 2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 				0	
2. 経常外増減の部(1)経常外収益① 固定資産売却益 什器備品売却益	0	0	0	0	(
2. 経常外増減の部(1)経常外収益① 固定資産売却益什器備品売却益電話加入権売却益				0	(
 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 什器備品売却益 電話加入権売却益 ② 固定資産受贈益 	0	0	0	0	(
 2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 什器備品売却益 電話加入権売却益 ② 固定資産受贈益 投資有価証券受贈益 	0 0	0 0	0 0		((
 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 什器備品売却益 電話加入権売却益 ② 固定資産受贈益 投資有価証券受贈益 経常外収益計 	0	0	0	0	((
 経常外増減の部 経常外収益 ① 固定資産売却益 什器備品売却益 電話加入権売却益 ② 固定資産受贈益 投資有価証券受贈益 	0 0	0 0	0 0		((
 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 什器備品売却益 電話加入権売却益 ② 固定資産受贈益 投資有価証券受贈益 経常外収益計 	0 0	0 0	0 0		((
 経常外増減の部 経常外収益 ① 固定資産売却益 什器備品売却益 電話加入権売却益 電話加入権売却益 ② 固定資産受贈益 投資有価証券受贈益 経常外収益計 (2)経常外費用 	0 0	0 0	0 0		() ()
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0	0 0	0 0		000000000000000000000000000000000000000
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0	0 0 0	0 0 0		000000000000000000000000000000000000000
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0	0 0 0	0 0 0		000000000000000000000000000000000000000
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0 0	0 0 0	0 0 0	0	000000000000000000000000000000000000000
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0	
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0 0	0 0 0 0 0 0	0 0 0 0	0	000000000000000000000000000000000000000
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0	
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0 0	0 0 0 0 0 0	0 0 0 0	0	
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0 0 0 0 0 0 4,810,087	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 33,351,613	0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0 0 0 0 0 4,810,087	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 11,716,388	0 0 0 0 0 0 0 0 33,351,613	0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 一件器備品売却益 電話加入権売却益 電話加入権売却益 ② 固定資産受贈益 投資有価証券受贈益 経常外収益計 (2)経常外費用 ① 固定資産売却損 一件器備品売却損 電話加入権売却損 電話加入権売却損 電話加入権売期損 電話加入権売期損 電話が費用計 当期経常外費用計 当期経常外費用計 当期経常外増減額 他会計振替額 税引前当期一般正味財産増減額 法人税、住民税及び事業税 当期一般正味財産増減額	0 0 0 0 0 0 0 4,810,087 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 11,716,388 3,534,000	0 0 0 0 0 0 0 0 33,351,613 0	0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 一代器備品売却益 電話加入権売却益 電話加入権売却益 ② 固定資産受贈益 投資有価証券受贈益 経常外収益計 (2)経常外費用 ① 固定資産売却損 一般正味財産増減額 他会計振替額 税引前当期一般正味財産増減額 一般正味財産増減額 一般正味財産増減額	0 0 0 0 0 0 0 4,810,087 0 0 0 150,512,000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 38,161,700 11,716,388 3,534,000 8,182,388 190,284,786	0 0 0 0 0 0 0 33,351,613 0 0	0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 11,716,388 3,534,000 8,182,388 340,796,786
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 一件器備品売却益 電話加入権売却益 電話加入権売却益 ② 固定資産受贈益 投資有価証券受贈益 経常外収益計 (2)経常外費用 ① 固定資産売却損 一件器備品売却損 電話加入権売却損 電話加入権売却損 電話加入権売期損 電話加入権売期損 電話が費用計 当期経常外費用計 当期経常外費用計 当期経常外増減額 他会計振替額 税引前当期一般正味財産増減額 法人税、住民税及び事業税 当期一般正味財産増減額	0 0 0 0 0 0 0 4,810,087 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 11,716,388 3,534,000 8,182,388	0 0 0 0 0 0 0 33,351,613 0	0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 11,716,388 3,534,000 8,182,388 340,796,786
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0 0 0 0 0 4,810,087 0 0 0 150,512,000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 38,161,700 11,716,388 3,534,000 8,182,388 190,284,786	0 0 0 0 0 0 0 33,351,613 0 0	0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 11,716,388 3,534,000 8,182,388 340,796,786
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 一件器備品売却益 電話加入権売却益 電話加入贈益 投資有以難益 投資有価計 (2) 固定資産売却損 一般正味財産増減額 一般正味財産増減の部 (2) 経常外費用 ② 固定資産売却損 電話加入権売却損 電話加入権売却損 電話加入権売期 関連資産所制 当期経常外増減額 他会計振替額 税引前当期一般正味財産増減額 法人税、住民税及び事減額 一般正味財産増減額 一般正味財産期末残高	0 0 0 0 0 0 0 0 4,810,087 0 0 0 150,512,000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 38,161,700 11,716,388 3,534,000 8,182,388 190,284,786 198,467,174	0 0 0 0 0 0 0 0 33,351,613 0 0 0	0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 11,716,388 3,534,000 8,182,388 340,796,786
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 一件器備品売却益 電話加入権売却益 電話加入権売却益 ② 固定資産受贈益 投資有収益計 (2)経常外費用 ① 固定資産売却損 一件器加入権売却損 電話元売規損損失 投資有備品入権売期 当期経常外増減額 他会計振替額 税引前当期一般正味財産増減額 一般正味財産期末残高 Ⅲ 指定正味財産増減の部 当期指定正味財産増減額	0 0 0 0 0 0 0 4,810,087 0 0 150,512,000 150,512,000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 11,716,388 3,534,000 8,182,388 190,284,786 198,467,174	0 0 0 0 0 0 0 0 33,351,613 0 0 0	0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 11,716,388 3,534,000 8,182,388 340,796,786 348,979,174
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 一代器備品売却益 電話加入権売却益 電話加入権売却益 電話強受贈益 投資収益計 (2)経常外費用 ① 固定資産売却損 一代器備品売売却損 電話元売申費期損 電話加入権損損失 投資有個品計 当固定資育個品報損失 投資有個計 当期経常外費用 当期経済が関係。 が引前当期一般正味財産増減額 一般正味財産増減額 一般正味財産増減高 一般正味財産増減の部 当期指定正味財産増減額 指定正味財産増減額	0 0 0 0 0 0 0 0 4,810,087 0 0 150,512,000 150,512,000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 38,161,700 11,716,388 3,534,000 8,182,388 190,284,786 198,467,174	0 0 0 0 0 0 0 0 33,351,613 0 0 0	0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 11,716,388 3,534,000 8,182,388 340,796,786 348,979,174
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0 0 0 0 0 4,810,087 0 0 150,512,000 150,512,000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 11,716,388 3,534,000 8,182,388 190,284,786 198,467,174	0 0 0 0 0 0 0 0 33,351,613 0 0 0	0 0 0	
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益	0 0 0 0 0 0 0 0 4,810,087 0 0 150,512,000 150,512,000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 38,161,700 11,716,388 3,534,000 8,182,388 190,284,786 198,467,174	0 0 0 0 0 0 0 0 33,351,613 0 0 0	0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 11,716,388 3,534,000 8,182,388 340,796,786 348,979,174
2. 経常外増減の部 (1)経常外収益 ① 固定資産売却益 一代器備品売却益 電話加入権売却益 電話所定受贈益 投資有極計 (2) 固定資産売却損 投資有個計 (2) 経常外費用 ① 固定資産売却損 一代器が、担損損損 電話が、力量が、担損損 電話が、力量が、担損損 電話が、力量が、担害が、担害が、担害が、担害が、担害が、担害が、担害が、担害が、担害が、担害	0 0 0 0 0 0 0 0 4,810,087 0 0 150,512,000 150,512,000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 38,161,700 11,716,388 3,534,000 8,182,388 190,284,786 198,467,174	0 0 0 0 0 0 0 0 33,351,613 0 0 0	0 0 0	00 00 00 00 00 00 00 00 11,716,388 3,534,000 8,182,388 340,796,786 348,979,174

収支予算書(公益目的事業会計) ^{令和3年4月1日から令和4年3月31日まで}

				(単位:円)
科目	当年度	前年度	増減	備考
I 一般正味財産増減の部 1.経常増減の部				
(1)経常収益				
① 基本財産運用益 基本財産受取利息	10,000	10,000	0	100,000千円×0.01%
② 受取会費	23,000,000	23,000,000	0	サポーターズクラブ・入会金
③ 事業収益	23,000,000	23,000,000	0	リルーケーハリノノ人云並
管理受託事業収益 ④ 受取補助金等	721,141,403	739,823,636	△ 18,682,233	下関市からの受託収入
受取民間補助金	0	0	0	
⑤ 雑収益 受取利息	0	0	0	
雑収益	0	0	0	
経常収益計	744,151,403	762,833,636	△ 18,682,233	
(2)経常費用 ① 事業費				
役員報酬	7,980,000	9,060,000	△ 1,080,000	
給料 職員手当	104,034,480 81,066,240	103,382,970 81,728,900		職員、契約職員給料 時間外勤務手当等諸手当
退職給付費用	8,087,280	8,273,160	△ 185,880	役員退職慰労・退職給付引当金
福利厚生費 臨時職員賃金	32,019,760 41,244,950	32,617,290 41,832,650		社会保険料等事業主負担分パートタイマー、アルバイト賃金
会議費	0	0	0	
旅費交通費	2,854,000	2,829,800 1,026,500		生物収集、調査研究等 生物·展示資料等輸送費、電話料、郵送料等
通信運搬費 減価償却費	1,036,030 0	1,026,500 0	9,530	生物·展亦頁科寺輛达賀、電話科、郵送料等
消耗什器備品費	6,442,000	19,265,000		飼育用専門図書、小型水槽等
消耗品費 水族購入費	20,018,850 4,076,000	19,859,500 4,245,000		飼育消耗品、薬品等 生物購入等
展示資料購入費	30,000	32,000	△ 2,000	展示資料、書籍等
飼料購入費 原材料費	29,902,000 462,300	30,015,000 380,300		生物飼料購入費飼育用具等
修繕費	22,634,050	22,864,750		設備等修繕
印刷製本費	4,262,000	4,294,000		パンフレット等
燃料費 光熱水料費	1,052,500 191,892,400	1,056,500 191,951,015		保管施設、自家発電機等 電気、ガス、上下水道
賃借料	4,520,200	4,501,150	19,050	展示資料·生物、傭船料等
保険料 諸謝金	1,046,000	979,000 0	67,000	施設賠償責任、動産総合
手数料	1,290,000	1,381,000	△ 91,000	生物検査手数料等
広報宣伝費	0	0	0	
租税公課 支払負担金	0	0	0	
委託費	180,160,450	182,436,650		設備運転管理等
設備改装費期首商品棚卸高	2,850,000	0	2,850,000	設備改装工事等
館內販売仕入費	0	0	0	
期末商品棚卸高 雑費	0	0	0	
経常費用計 評価損益等調整前当期経常增減額	$748,961,490$ $\triangle 4,810,087$	$764,012,135$ $\triangle 1,178,499$	\triangle 15,050,645 \triangle 3,631,588	
評価損益等計 当期経常増減額	0 △ 4,810,087	0 △ 1,178,499	0 △ 3,631,588	
2. 経常外増減の部	2,020,001			
(1)経常外収益				
① 固定資産売却益 什器備品売却益	0	0	0	
電話加入権売却益	0	0	0	
② 固定資産受贈益 投資有価証券受贈益	0	0	0	
経常外収益計	0	0	0	
(2)経常外費用 ① 固定資産売却損				
什器備品売却損	0	0	0	
電話加入権売却損 ② 固定資産減損損失	0	0	0	
投資有価証券減損損失	0	0	0	
経常外費用計 当期経営外増減額	0	0	0	
当期経常外増減額 他会計振替額	4,810,087	1,178,499	3,631,588	
税引前当期一般正味財産増減額	0	0	0	
法人税、住民税及び事業税 当期一般正味財産増減額	0	0	0	
一般正味財産期首残高	150,512,000	150,512,000	0	
一般正味財産期末残高	150,512,000	150,512,000	0	
Ⅱ 指定正味財産増減の部	^	^		
当期指定正味財産増減額 指定正味財産期首残高	0	0	0	
指定正味財産期末残高	0	0	0	
Ⅲ 正味財産期末残高	150,512,000	150,512,000	0	
血 业/水对/主剂/小/人同	100,012,000	100,012,000	0	1

収支予算書(収益事業等会計) ^{令和3年4月1日から令和4年3月31日まで}

				(単位:円)
科目	当年度	前年度	増減	備考
			,	
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部 (1) 経常関ජ				
(1)経常収益 ① 事業収益				
館内販売事業収益	269,316,000	271,047,000	△ 1,731,000	声店商品
レストラン事業収益	1,800,000	1,800,000		営業管理費
写真販売事業収益	1,833,000	1,855,000		営業管理費
自動販売機等事業収益	18,204,000	19,366,000		自動販売機、双眼望遠鏡等
真珠取出体験事業収益	4,672,000	0		営業管理費
②雑収益	1,0.2,000	Ü	1,012,000	
受取利息	5,500	5,500	0	50,000千円×0.01%、50,000千円×0.001%
雑収益	2,712,000	2,798,000		レストラン光熱水料費実費弁償等
77-04-111	_,,	_,,		
経常収益計	298,542,500	296,871,500	1,671,000	
(2)経常費用				
① 事業費				
役員報酬	1,788,000	2,220,000		役員等報酬
給料	3,913,000	3,895,000		職員、契約職員給料
職員手当	5,666,400	5,790,400		時間外勤務手当等諸手当
退職給付費用	320,800	354,900		役員退職慰労・退職給付引当金
福利厚生費	4,031,100	3,272,600		社会保険料等事業主負担分
臨時職員賃金	17,346,000	17,463,000		パートタイマー、アルバイト賃金
会議費	240,000	240,000		打合せ会議費等
旅費交通費	238,000	246,000		販売促進、店舗調査等
通信運搬費	271,000	258,000		運送料等
減価償却費	1,805,112	2,846,987		什器備品減価償却費
消耗什器備品費	514,000	511,000		売店用什器備品
消耗品費	9,943,000	6,043,000	3,900,000	売店消耗品(包装紙等)、制服
原材料費	0	50.000	0	
修繕費	53,000	53,000	0	備品等修繕
印刷製本費	137,000	137,000	0	伝票等
燃料費	0 007 000	0 105 000	0 A 110 000	電信 ガラ してまざ
光熱水料費	2,987,000	3,105,000		電気、ガス、上下水道
賃借料	12,321,000	12,269,000	52,000	施設使用料、什器リース料等
保険料	0	0	0	
諸謝金 手数料	1,416,000	1,400,000	16,000	クリーニング代、振込手数料、銀行残高証明書等
一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	1,410,000	1,400,000	16,000	7927代、旅込于叙科、歌行线局証明音等
租税公課	8,668,000	8,760,000	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	消費税、収入印紙等
支払負担金	1,110,000	1,110,000		講座参加費、各種参加費等
文	2,805,000	3,036,000		POSレジスター保守点検料等
期首商品棚卸高	2,230,493	2,230,493		売店商品
館內販売仕入費	172,991,000	174,526,000		売店商品、プリントクラフ・印画紙等
期末商品棚卸高	$\triangle 2,230,493$	$\triangle 2,230,493$		売店商品
維費	100,000	2,250,435 $100,000$	0	
ти ж	100,000	100,000		
経常費用計	248,664,412	247,636,887	1,027,525	
評価損益等調整前当期経常増減額	49,878,088	49,234,613	643,475	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	49,878,088	49,234,613	643,475	
2. 経常外増減の部			,	
(1)経常外収益				
① 固定資産売却益				
什器備品売却益	0	0	0	
電話加入権売却益	0	0	0	
② 固定資産受贈益				
投資有価証券受贈益	0	0	0	
経常外収益計	0	0	0	
(2)経常外費用				
① 固定資産売却損		_		
什器備品売却損	0	0	0	
電話加入権売却損	0	0	0	
②固定資産減損損失	_			
投資有価証券減損損失	0	0	0	
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	<u>0</u>	0 A 30 670 100	1 509 400	
他会計振替額	△ 38,161,700 11,716,388	\triangle 39,670,100 9,564,513	1,508,400 2,151,875	
税引前当期一般正味財産増減額 法人税、住民税及び事業税	3,534,000	9,564,513 2,618,000	2,151,875	
当期一般正味財産増減額 当期一般正味財産増減額	8,182,388	6,946,513	1,235,875	
当期一般正味財産增减額 一般正味財産期首残高	190,284,786	183,338,273	6,946,513	
一般正味財産期目残局	190,284,786	190,284,786	8,182,388	
//X LL '外州/王/州/个/天同	100,401,114	100,204,100	0,102,300	
Ⅱ 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
当 期	0	0	0	
指定正味財産期末残高	0	0	0	
1日/2-1-/1/71/王/91/1//太旧	0	U	U	
Ⅲ 正味財産期末残高	198,467,174	190,284,786	8,182,388	
			5,102,000	1

収支予算書(法人会計) ^{令和3年4月1日から令和4年3月31日まで}

				(単位:円)
科目	当年度	前年度	増減	備考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1)経常収益				
① 事業収益				
管理受託事業収益	128,160,597	153,013,364	$\triangle 24,852,767$	下関市からの受託収入
② 雑収益				
受取利息	0	0	0	
雑収益	0	0	0	
√∇ 245 (b) 345 ⊃ [100 100 507	150 010 004	A 04 050 707	
経常収益計	128,160,597	153,013,364	△ 24,852,767	
(2)経常費用 ① 管理費				
役員報酬	3,694,000	4,342,000	△ 648 000	役員等報酬
給料	14,186,520	15,448,030		職員、契約職員給料
職員手当	13,738,360	15,095,700		時間外勤務手当等諸手当
退職給付費用	1,336,920	1,496,940		役員退職慰労•退職給付引当金
福利厚生費	4,530,140	5,256,110		社会保険料等事業主負担分
臨時職員賃金	4,278,050	3,594,350		パートタイマー、アルバイト賃金
会議費	521,000	850,000		理事会、評議員会等
旅費交通費	4,315,000	4,858,000		顧問旅費、研究会等
交際費	100,000	100,000		交際費
通信運搬費	2,490,970	2,484,500	6,470	電話料、郵送料等
減価償却費	451,000	0	451,000	
消耗什器備品費	1,085,000	1,155,000		事務用什器備品
消耗品費	4,585,150	4,727,500		事務用消耗品、制服等
原材料費	8,700	8,700		設備関係原材料費等
修繕費	2,227,950	2,216,950		設備等修繕
印刷製本費	831,000	977,800		各種封筒、予算・決算書等
燃料費	296,500	260,500		車両燃料費
光熱水料費	10,099,600	10,102,685		電気、ガス、上下水道
賃借料	5,872,800	4,340,850		車両リース料、複写機、有料道路通行料等
保険料	596,000	596,000		車両任意保険料等
諸謝金	16,000	16,000		講師謝礼
手数料	12,995,000	13,020,000		クリーニング代、振込手数料、銀行残高証明書等
広報宣伝費	3,192,000	3,654,000		普及宣伝等
租税公課	28,138,000	26,585,000		消費税、収入印紙等会議、学会、研究会等負担金
支払負担金	1,618,000 40,058,550	1,612,000 68,606,350		(本職、子云、切九云寺貝担並) 健康診断、産業医等
委託費	150,000	08,606,350		設備改装工事等
設備改装費 維費	100,000	100,000	150,000	以州以农工争夺
*性貝	100,000	100,000	U	
経常費用計	161,512,210	191,504,965	△ 29,992,755	
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 33,351,613	△ 38,491,601	5,139,988	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	△ 33,351,613	△ 38,491,601	5,139,988	
2. 経常外増減の部				
(1)経常外収益				
① 固定資産売却益				
什器備品売却益	0	0	0	
電話加入権売却益	0	0	0	
②固定資産受贈益	_	_		
投資有価証券受贈益	0	0	0	
経常外収益計	0	0	0	
(2)経常外費用				
① 固定資産売却損		^	0	
什器備品売却損	0	0	0	
電話加入権売却損 ② 固定資産減損損失	ا	0	0	
② 固定資產廠損損失 投資有価証券減損損失	0	0	0	
投資有恤証券减損損失 経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
他会計振替額	33,351,613	38,491,601	<u> </u>	
税引前当期一般正味財産増減額	0	0	0	
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	0	0	0	
一般正味財産期首残高	0	0	0	
一般正味財産期末残高	0	0	0	
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	0	0	0	
指定正味財産期末残高	0	0	0	
Ⅲ 正味財産期末残高	0	0	0	

事業	自	令和	3	年	4	月	1	日
年度	至	令和	4	年	3	月	31	日

資金調達及び設備投資の見込みについて

(1) 資金調達の見込みについて

当期中における借入れの予定の有無を記載し、借入れ予定がある場合は、その借入れ先等を記載してください。

	借入れの予定	あり	✓	なし
事業 番号	借入先	金 額	,	使 途

(2) 設備投資の見込みについて

当期中における重要な設備投資(除却又は売却を含む。)の有無を記載し、設備投資の予定がある場合は、その内容等を記載してください。

	設備投資の予定		あり	✓	なし
事業 番号	設備投資の内容	支出又は	は収入の予定額		調達方法 导資金の使途